

# Tourism Hub + Aviation Hub + AI University City

**TESIS CENTRAL** — Venezuela posee, en su dotación natural y geográfica, los componentes de un programa turístico-aeronáutico-universitario de escala continental superior a Dubai en activos primarios (Salto Ángel 979m, archipiélagos caribeños, Andes 5K m, Llanos eco-safari, 2,800 km de costa caribeña, 1,500+ islas). El régimen del Génesis convierte esta dotación, mediante \$25 mil millones de inversión turística decadal + \$8 mil millones de modernización aeronáutica + \$5 mil millones de complejo universitario, en (i) hub turístico de 8 millones de visitantes Y10 (vs Dubai 18.72M (2024), vs Cartagena 4M, vs Cancún 13M [verificables]), (ii) hub aéreo del norte de Sudamérica conectando Caribe-Sudamérica-Europa-USA-África, y (iii) corredor universitario Mérida-Caracas estilo Boston-Cambridge con 3 universidades en QS Top 200 LatAm, 50+ papers anuales en NeurIPS/ICML, y 100,000 becas/año. Este capítulo desarrolla la arquitectura operativa, el marco legal, las cifras Y0–Y10, y las alianzas internacionales de los tres pilares.

&gt;

## Volumen II — Capítulos Sectoriales Profundos

Profundización del Capítulo XII (GuriCloud — sinergia Mérida AI Lab), del Capítulo XXXVIII (Infraestructura, Transporte y Logística), del Capítulo XXXVII (Educación y Capital Humano), del Capítulo LIV (Tech-IA Servicios Digitales), del Capítulo LXVIII (BVC Refinamientos), y del Capítulo LXXIV (Anchor Investors + Tech Hub). Concordante con regiones del Capítulo XLVIII (Oriental: Mochima, Margarita) y XLVI (Andina: Mérida, Roraima).

# PARTE A – VENEZUELA COMO HUB TURÍSTICO ESTILO DUBAI

## LXXV.1 La Tesis del Hub Turístico

Dubai, Emiratos Árabes Unidos, recibió **17.2 millones de visitantes internacionales en 2024** [verificable: Dubai Department of Economy and Tourism], generando aproximadamente \$30 mil millones en revenue turístico directo y posicionándose como el cuarto destino urbano global por visitantes internacionales (post Bangkok, Estambul, Londres). Dubai logró este resultado partiendo, en 1970, de una población de 60,000 habitantes, sin atractivos naturales primarios significativos, sin patrimonio histórico de escala global, y sin masa crítica turística previa. El programa turístico de Dubai se construyó sobre cuatro pilares: (i) inversión soberana y privada masiva en infraestructura turística de lujo (resorts, parques, eventos, retail); (ii) régimen migratorio expedito (visa-on-arrival y eVisas para 80+ países [verificable]); (iii) hub aéreo con Emirates Airlines convocada como vehículo de soft power; (iv) régimen tributario sin ISLR personal y régimen permisivo de propiedad para extranjeros.

Venezuela parte, en 2026, de una posición turística estructuralmente desfavorable inmediata (200K visitantes anuales aproximadamente [estimado, pre-recuperación; verificable: ONT Venezuela]) pero con dotación natural primaria estructuralmente superior a Dubai en cinco dimensiones: (i) atractivos naturales únicos no replicables (Salto Ángel, Roraima, Los Roques, Mochima, archipiélago Margarita-Coche-Cubagua, Andes Mérida con Pico Bolívar 4,978m [verificable]); (ii) biodiversidad continental (Llanos como segundo humedal continental tras el Pantanal; 350+ especies aviares verificables; jaguar, anaconda, oso de anteojos, capibara, manatí); (iii) costa caribeña de 2,800 km con 1,500+ islas e islotes [verificable: SIMA-Venezuela]; (iv) clima tropical estable año redondo; (v) cultura latinoamericana viva (música, gastronomía, lenguaje hispano-hablante). La tesis del Plan Génesis es que esta dotación natural primaria, complementada con el régimen del Génesis (visa expedita, 0% ISLR turismo, \$25 mil millones de inversión decadal), permite a Venezuela alcanzar **8 millones de visitantes Y10**, equivalente al 47% del nivel actual de Dubai y aproximadamente 60% del nivel de Cancún (México) — meta ambiciosa pero soportada por comparables.

## LXXV.2 Los Pilares Turísticos Venezolanos

### LXXV.2.1 Caribe Venezolano

Venezuela posee 2,800 km de costa caribeña [verificable: Instituto Geográfico de Venezuela Simón Bolívar] con tres clusters turísticos primarios:

#### Cluster Margarita-Coche-Cubagua (Estado Nueva Esparta):

- 920 km<sup>2</sup> isla principal Margarita; 3 archipiélagos secundarios
- 200+ playas reconocidas; aguas tibias 26–28°C año redondo
- Histórico: pico de 1.2 millones de visitantes anuales en los años 1990s [verificable: ONT histórico]; meta 2.5 millones Y10
- Stock hotelero pre-crisis: 380+ establecimientos formales; meta Y10: 500 establecimientos clase A renovados
- Aeropuerto Santiago Mariño en modernización (cf. Parte B): 0.4M → 5M pasajeros Y10

#### Cluster Los Roques (archipiélago coralino):

- 42 cayos; aguas cristalinas (visibilidad >30m); arrecifes sanos
- Acceso restringido (Parque Nacional desde 1972 [verificable]); modelo eco-turismo de alto valor
- Modelo objetivo: replicar Maldivas para volumen / Galápagos para conservación
- Meta Y10: 80,000 visitantes/año (vs ~25,000 actuales [estimado]); ticket promedio \$4,000–\$8,000/persona/semana

#### Cluster Mochima-Costa Oriental (Estados Sucre + Anzoátegui):

- Parque Nacional Mochima (94,935 hectáreas [verificable]); 32 islas
- Cluster cruceros: Puerto La Cruz como anchor port en circuito Caribe sur
- Meta Y10: 1.5 millones visitantes; 800K cruceros + 700K terrestre

#### Cluster La Guaira-Litoral Central:

- Acceso desde Maiquetía (puerta entrada a Caracas); cluster playas día
- Modelo: turismo MICE (Meetings, Incentives, Conferences, Events) para anchor tenants Caracas Tech Hub
- Meta Y10: 1.2M visitantes (mayoritariamente MICE + escala Caracas)

## LXXV.2.2 Andes Venezolanos

### Mérida (Cordillera de Mérida, Pico Bolívar 4,978m, Pico Humboldt 4,940m [verificables]):

- Teleférico de Mérida: el más alto del mundo en su categoría (4,765m punto más alto, 12.5 km longitud) [verificable: histórico, requiere actualización post-modernización]
- Modelo objetivo: Aspen + Bariloche + Cusco fusionados — eco-turismo premium + montañismo + cultura andina
- Sinergia con Universidad de Los Andes (cf. Parte C) y Mérida AI Lab (cf. Cap. XII)
- Meta Y10: 1.0 millón de visitantes (vs ~300K actuales [estimado]); 60% nacionales + 40% internacionales

### Roraima (Estado Bolívar, frontera con Brasil-Guyana):

- Tepuy más visitado, 2,810m altitud, parte del Parque Nacional Canaima [verificable: UNESCO Patrimonio de la Humanidad 1994]
- Modelo: trekking premium 6-7 días; ticket promedio \$2,500–4,500/persona
- Meta Y10: 25,000 visitantes (vs ~5,000 actuales [estimado])

## LXXV.2.3 Llanos Venezolanos (Apure, Barinas, Portuguesa)

- 2do humedal continental de Sudamérica tras el Pantanal brasileño [verificable]
- Biodiversidad: 350+ especies aviares; jaguar, anaconda, capibara, oso hormiguero, manatí, caimán llanero, oso de anteojos andino [verificable: BirdLife International]
- Modelo objetivo: safari ecológico estilo Botsuana + Pantanal — ticket \$3,000–6,000/persona/semana
- Stock hatos turísticos pre-crisis: ~25 establecimientos; meta Y10: 60 establecimientos
- Meta Y10: 200,000 visitantes (vs ~15,000 actuales [estimado])

## LXXV.2.4 Salto Ángel (Estado Bolívar, Parque Nacional Canaima)

- Cataratas más altas del mundo: **979m** caída total [verificable: National Geographic; confirmado IGVSBJ]
- Comparativos: Niagara 51m; Iguazú 82m; Victoria 108m; Sutherland (NZ) 580m
- UNESCO Patrimonio Natural de la Humanidad (1994 [verificable])
- Modelo objetivo: replicar Iguazú (1.5M visitantes/año [verificable]) escalado al doble por exclusividad y altura
- Meta Y10: 800,000 visitantes (vs ~10,000 actuales pre-recuperación [estimado])

- Aeropuerto Canaima en modernización (capacidad 60,000 → 600,000 pax/año Y10)

### **LXXV.2.5 Caracas Cultural Hub**

- Teatro Teresa Carreño (anchor cultural [verificable]); proyecto de nuevos museos (modelo Museo del Mañana Río de Janeiro + Guggenheim Bilbao)
- Vida nocturna y gastronomía latinoamericana
- Sinergia con Tech Hub Caracas (Cap. LXXIV): turismo MICE + business tourism
- Meta Y10: 800,000 visitantes turísticos puros (excluyendo MICE)

### **LXXV.2.6 Cayo Sombrero / Morrocoy / Henri Pittier**

- Parque Nacional Morrocoy (Estado Falcón [verificable]): aguas cristalinas tipo Maldivas en costa firme caribeña
- Henri Pittier (Aragua [verificable]): primer Parque Nacional de Venezuela (1937), bosque nublado adyacente al Caribe
- Modelo: turismo eco-acuático intermedio
- Meta Y10: 600,000 visitantes Morrocoy + 200,000 Henri Pittier

---

## **LXXV.3 Programa de Inversión Turística**

**Inversión total objetivo: \$25 mil millones en 10 años, distribuidos:**

Componente	CAPEX (mmUSD)	Período
Cadenas hoteleras anchor (8 cadenas, 35 hoteles)	\$7,500	Y1–Y8
Resorts integrales premium (Margarita + Mérida + Mochima + Falcón)	\$5,500	Y2–Y9
Eco-lodges Llanos + Salto Ángel + Roraima + Roques	\$1,200	Y1–Y7
Theme park + entertainment Caracas (greenfield)	\$3,000	Y3–Y7
Infraestructura turística pública (carreteras, marinas, aeropuertos secundarios)	\$4,500	Y0–Y10
Restauración patrimonio histórico (Coro, Pueblos Andinos, La Guaira histórica)	\$700	Y2–Y8
Marketing turístico internacional (modelo "Visit Dubai" + "Incredible India")	\$800	Y1–Y10
Sistemas de calidad (capacitación, certificación, regulación)	\$500	Y1–Y10
Amenities transporte turístico (tren turístico Andes, teleférico Mérida modernizado, transporte interno)	\$1,300	Y2–Y8
<b>TOTAL</b>	<b>\$25,000</b>	<b>Y0–Y10</b>

### LXXV.3.1 Cadenas Hoteleras Anchor Convocadas

Cadena	Sede	Categoría target	Hoteles target Y10	Mercados focales
<b>Marriott International</b> (incl. Ritz-Carlton, JW Marriott, W Hotels)	Bethesda MD	Lujo + Premium + Upscale	8	Caracas, Margarita, Mérida, Mochima, La Guaira
<b>Hilton Worldwide</b> (incl. Waldorf Astoria, Conrad, LXR)	McLean VA	Lujo + Premium	6	Caracas, Margarita, Roques, Falcón
<b>Hyatt Hotels</b> (incl. Park Hyatt, Andaz, Grand Hyatt)	Chicago IL	Lujo + Premium	4	Caracas, Margarita, Mérida
<b>Four Seasons Hotels and Resorts</b>	Toronto ON	Ultra-lujo	3	Caracas, Margarita, Mérida (resort montaña)
<b>The Ritz-Carlton</b> (parte de Marriott pero gestión separada)	—	Ultra-lujo	2	Caracas, Margarita
<b>Mandarin Oriental Hotel Group</b>	Hong Kong	Ultra-lujo	2	Caracas, Mochima
<b>Aman Resorts</b>	Suiza	Ultra-lujo eco	3	Roques (cayo privado), Mérida (resort), Llanos (eco-lodge premium)
<b>Six Senses (parte IHG)</b>	Bangkok	Ultra-lujo eco-wellness	3	Roques, Mochima, Mérida
<b>Subtotal cadenas convocadas</b>	—	—	<b>31</b>	—

A esto se suma: **Soneva** (eco-luxury Maldivas-modelo) en Roques; **Banyan Tree** y **&Beyond** en Llanos para eco-safari premium.

**LXXV.3.2 Cruceros Anchor Convocados**

<b>Naviera</b>	<b>Sede</b>	<b>Pasajeros estimados Y10</b>
<b>MSC Cruises</b>	Ginebra	800,000
<b>Royal Caribbean International</b>	Miami	1,200,000
<b>Norwegian Cruise Line</b>	Miami	600,000
<b>Carnival Cruise Line</b>	Miami	700,000
<b>Princess Cruises</b> (parte Carnival)	Santa Clarita	250,000
<b>Costa Cruceros</b> (parte Carnival)	Génova	200,000
<b>Disney Cruise Line</b>	Celebration FL	150,000
<b>Subtotal cruceros</b>	—	<b>3,900,000 cabotaje + escala</b>

Puerto La Cruz (Anzoátegui) y La Guaira son los puertos anchor de cruceros; Margarita como destino primario; Roques + Mochima como excursiones.

## LXXV.4 Visitantes Proyectados Y0–Y10

Año	Visitantes Internacionales	Visitantes Nacionales	Total	Δ vs Y0
Y0 (2026)	200,000	800,000	1.0M	baseline
Y1	350,000	1,200,000	1.55M	+55%
Y2	600,000	1,800,000	2.4M	+140%
Y3	1,200,000	2,500,000	3.7M	+270%
Y4	2,200,000	3,200,000	5.4M	+440%
Y5	3,500,000	4,000,000	7.5M	+650%
Y6	4,800,000	4,500,000	9.3M	+830%
Y7	6,200,000	5,000,000	11.2M	+1,020%
Y8	7,200,000	5,500,000	12.7M	+1,170%
Y9	7,700,000	5,800,000	13.5M	+1,250%
<b>Y10 (2036)</b>	<b>8,000,000</b>	<b>6,000,000</b>	<b>14.0M</b>	<b>+1,300%</b>

Comparables Y10 (visitantes internacionales únicamente):

- Dubai actual: 17.2M (Venezuela alcanza 47%)
- Cancún actual: 13M [verificable]
- Cartagena actual: 4M
- República Dominicana actual: 8M [verificable]
- Costa Rica actual: 2.4M [verificable]
- Colombia actual: 5M [verificable]

La meta de 8M de visitantes internacionales coloca a Venezuela como **3er destino turístico de América Latina** post México y República Dominicana al Año 10 [estimado].

## LXXV.5 Revenue Turismo Y0–Y10

Revenue turístico directo (ticket promedio internacional \$1,800/visita; nacional \$300/visita; cruceros \$800/escala):

Año	Revenue Internacional (mmUSD)	Revenue Nacional (mmUSD)	Revenue Cruceros (mmUSD)	Total (mmUSD)
Y0	360	240	0	600
Y1	630	360	80	1,070
Y2	1,080	540	280	1,900
Y3	2,160	750	640	3,550
Y4	3,960	960	1,200	6,120
Y5	6,300	1,200	1,800	9,300
Y6	8,640	1,350	2,400	12,390
Y7	11,160	1,500	2,800	15,460
Y8	12,960	1,650	3,000	17,610
Y9	13,860	1,740	3,100	18,700
<b>Y10</b>	<b>14,400</b>	<b>1,800</b>	<b>3,120</b>	<b>19,320</b>

A esto se suma multiplicador indirecto (transporte interno, comercio, food&bev fuera de hoteles, entretenimiento, retail) de aproximadamente 1.5x, llevando el aporte turístico total al PIB Y10 a aproximadamente **\$30 mil millones** — exceeding la meta inicial del PPM (\$15 mil millones revenue directo) por la consideración del multiplicador completo.

**Nota de prudencia:** la cifra agregada (\$30 mil millones aporte total turismo Y10) representa aproximadamente el 11% del PIB Y10 proyectado (\$240–280 mil millones cf. Capítulo I) — proporción ambiciosa pero comparable al peso turístico en economías similares (España 12%, Tailandia 12%, México 9% [verificable: WTTC 2024]).

## LXXV.6 Empleo Turismo Y0–Y10

Año	Empleos Directos	Empleos Indirectos	Total
Y0	25,000	50,000	75,000
Y3	80,000	180,000	260,000
Y5	150,000	350,000	500,000
Y8	220,000	530,000	750,000
<b>Y10</b>	<b>250,000</b>	<b>600,000</b>	<b>850,000</b>

## LXXV.7 Marco Legal – Ley de Turismo Génesis

La **Ley de Turismo Génesis**, a aprobarse en el Año 1 del cronograma ejecutivo, contiene los siguientes elementos esenciales:

- **Visa-on-arrival y eVisa para 60+ países:** lista incluye USA, Canadá, UE-27, Reino Unido, Suiza, Noruega, Israel, EAU, Arabia Saudita, Qatar, Singapur, Japón, Corea del Sur, Australia, Nueva Zelanda, Brasil, México, Colombia, Argentina, Chile, Uruguay, Perú, Costa Rica, Panamá, Rep. Dominicana, y otros [a determinar listado final por equipo diplomático]. Visa de turismo emitida en máximo 72 horas vía portal en línea; visa-on-arrival para nacionales de USA + UE + UK + Canadá + Australia + NZ + Japón + Corea + Singapur + EAU.
- **0% ISLR sobre inversión turística primeros 10 años:** inversiones en hoteles, resorts, eco-lodges, theme parks, infraestructura turística complementaria.
- **0% IVA en servicios turísticos para no residentes:** servicios pagados con tarjeta extranjera o cuenta no residente.
- **Régimen especial de propiedad turística:** extranjeros pueden adquirir hasta 100% de inmuebles de uso turístico en zonas costeras dentro de Zonas Económicas Especiales Turísticas (ZEET-Turismo), sin requisito de socio local.
- **Régimen aduanero especial:** importación libre de aranceles para insumos turísticos premium (gastronomía, decoración, equipos de hospitalidad).

- **Régimen laboral flexible:** jornadas turísticas estacionales, contrataciones temporales, régimen de propinas no gravado.
- **Régimen migratorio del personal técnico turístico:** visa de trabajo expedita para chefs ejecutivos, GMs hoteleros, ingenieros turísticos, sommeliers — modelo concordante con Visa Tech del Capítulo LIV.
- **Régimen ambiental especial:** protección ambiental fortalecida en parques nacionales (cumplimiento estricto IUCN); auditoría ambiental anual obligatoria para resorts >100 habitaciones; cuotas de visitantes en áreas frágiles (Roques, Roraima, Salto Ángel, Galápagos-comparables).

## PARTE B — AVIATION HUB SUDAMERICANO

### LXXV.8 La Tesis del Hub Aéreo

El Plan Génesis convoca a la modernización integrada de Maiquetía, Maracaibo La Chinita, Margarita Santiago Mariño, y Maturín como hubs aéreos del norte de Sudamérica, conectando Caribe-Sudamérica-Europa-USA-África con tiempos de tránsito competitivos. La tesis se sustenta en cuatro elementos:

**Primero:** posición geográfica privilegiada — Caracas se ubica en el centro geométrico Miami-Lima-São Paulo-Madrid, con tiempos de vuelo de 3.5h a Miami, 5h a Madrid, 6h a São Paulo, 5h a Lima [verificable: distancias geográficas].

**Segundo:** capacidad histórica subutilizada — Maiquetía tuvo capacidad para 12 millones de pasajeros en su pico de los 1990s [verificable: histórico aeronáutico]; opera actualmente a aproximadamente 20% de capacidad debido a contracción del sector aéreo nacional post-2014.

**Tercero:** convergencia con el Tech Hub Caracas + el Hub Turístico — la masa crítica de viajeros generada por business travel (Tech Hub LXXIV) + tourism (Parte A de este capítulo) + diáspora retornante crea demanda sustentable para hub denso.

**Cuarto:** cargo aéreo — Venezuela como hub cargo Caribe-Sudamérica reactivado con FedEx, UPS, DHL, generando complementariedad con Tech Hub (envíos hardware) y Tourism (envío productos premium).

## LXXV.9 Aerolíneas Convocadas

### LXXV.9.1 Aerolíneas Norteamericanas (USA + Canadá)

Aerolínea	Sede	Rutas objetivo Y2	Estado actual
<b>American Airlines</b>	Fort Worth TX	Miami-CCS daily, Houston-CCS daily, NYC-CCS 4×/sem, MIA-MAR	Suspendida desde 2017 [verificable]; reapertura sujeta a acuerdo OFAC
<b>United Airlines</b>	Chicago IL	Houston-CCS daily, Newark-CCS 5×/sem	Suspendida; reapertura sujeta a OFAC
<b>Delta Air Lines</b>	Atlanta GA	Atlanta-CCS daily, NYC-CCS 4×/sem	Suspendida; reapertura sujeta a OFAC
<b>JetBlue Airways</b>	Long Island City NY	Florida hub: FLL-CCS, JFK-CCS, MIA-MAR	Sin operación histórica; oportunidad greenfield
<b>Spirit Airlines</b>	Miramar FL	FLL-CCS low-cost, FLL-MAR	Sin operación
<b>Frontier Airlines</b>	Denver CO	DEN-CCS, MIA-CCS low-cost	Sin operación
<b>Air Canada</b>	Montreal QC	YYZ-CCS, YUL-CCS	Sin operación; oportunidad greenfield

## LXXV.9.2 Aerolíneas Europeas

Aerolínea	Sede	Rutas objetivo Y2
<b>Iberia (parte IAG)</b>	Madrid	MAD-CCS daily (hub europeo principal); MAD-MAR 4x/sem
<b>Air Europa</b>	Mallorca	MAD-CCS 5x/sem
<b>Lufthansa</b>	Frankfurt	FRA-CCS 4x/sem
<b>Air France (parte Air France-KLM)</b>	París	CDG-CCS 3x/sem
<b>KLM</b>	Ámsterdam	AMS-CCS 3x/sem
<b>British Airways</b>	Londres	LHR-CCS 3x/sem
<b>TAP Air Portugal</b>	Lisboa	LIS-CCS 4x/sem
<b>Alitalia / ITA Airways</b>	Roma	FCO-CCS 2x/sem
<b>Swiss International Air Lines</b>	Zúrich	ZRH-CCS 2x/sem

## LXXV.9.3 Aerolíneas Medio Oriente + Asia

Aerolínea	Sede	Rutas objetivo Y3
<b>Emirates</b>	Dubai	DXB-CCS 3x/sem (vía CDG o GRU técnico)
<b>Qatar Airways</b>	Doha	DOH-CCS 3x/sem
<b>Turkish Airlines</b>	Estambul	IST-CCS 3x/sem
<b>Etihad</b>	Abu Dhabi	AUH-CCS 2x/sem

**LXXV.9.4 Aerolíneas Latinoamericanas (Regional)**

<b>Aerolínea</b>	<b>Sede</b>	<b>Rutas objetivo Y1</b>
<b>LATAM Airlines</b>	Santiago + São Paulo	SCL-CCS, GRU-CCS, LIM-CCS
<b>Avianca</b>	Bogotá	BOG-CCS 14x/sem; BOG-MAR; BOG-MAQ
<b>Copa Airlines</b>	Panamá	PTY-CCS 21x/sem (hub Panamá conectividad continental); PTY-MAR; PTY-MAQ
<b>Aeroméxico</b>	México DF	MEX-CCS 7x/sem
<b>Gol</b>	São Paulo	GRU-CCS 4x/sem
<b>Azul</b>	Campinas	VCP-CCS 3x/sem
<b>JetSmart</b>	Santiago	low-cost regional
<b>Sky Airline</b>	Santiago	low-cost regional

**LXXV.9.5 Reactivación Cargo Aéreo**

<b>Operador</b>	<b>Sede</b>	<b>Hub objetivo Y2</b>
<b>FedEx Express</b>	Memphis TN	Hub regional Maiquetía + La Chinita; conexión con Memphis main hub
<b>UPS Air</b>	Louisville KY	Hub regional Maiquetía
<b>DHL Aviation</b>	Bonn Alemania	Hub regional Maiquetía + La Chinita
<b>Cargolux</b>	Luxemburgo	Conexión Europa-CCS

## LXXV.10 Aeropuertos Modernizados

### LXXV.10.1 Maiquetía (Aeropuerto Internacional Simón Bolívar)

Métrica	Y0 (2026)	Y3	Y5	Y10
Pasajeros anuales	~2.5M [estimado actual]	8M	18M	30M
Movimientos aéreos	~30K	90K	200K	320K
Aerolíneas operando	12	28	38	45
Destinos directos	14	38	55	72
Capacidad terminal	8M	12M	22M	35M
CAPEX modernización	—	\$1,200M	\$1,800M	\$2,500M

Componentes CAPEX Maiquetía:

- Nueva Terminal Norte (greenfield, 18M pasajeros adicionales): \$1,200M
- Renovación Terminal Internacional existente: \$400M
- Pista 3 + ampliación pistas existentes: \$300M
- Torre de control + sistemas ATM modernos: \$150M
- Acceso terrestre (autopista express + tren rápido a Caracas): \$400M
- Cargo terminal (FedEx/UPS/DHL anchor): \$250M

### LXXV.10.2 Maracaibo La Chinita

Métrica	Y0	Y5	Y10
Pasajeros anuales	~0.6M [estimado]	3M	8M
Movimientos aéreos	~10K	50K	110K
Destinos directos	3	18	28
CAPEX	—	\$400M	\$700M

Componente principal CAPEX: nueva terminal internacional + cargo hub + conexión con polo industrial petrolero Zulia.

### LXXV.10.3 Margarita Santiago Mariño

Métrica	Y0	Y5	Y10
Pasajeros anuales	~0.4M	2M	5M
Movimientos aéreos	~8K	30K	70K
Destinos directos	3	16	25
CAPEX	—	\$250M	\$500M

Componente principal CAPEX: terminal internacional renovada + capacidad para vuelos charter low-cost europeos (similar Punta Cana o Cancún).

### LXXV.10.4 Maturín Aeropuerto Internacional

Métrica	Y0	Y5	Y10
Pasajeros anuales	~0.2M [estimado]	1.2M	3M
CAPEX	—	\$150M	\$300M

Foco: hub para sector petrolero oriental + acceso a Salto Ángel (vía Canaima) + Mochima.

### LXXV.10.5 Aeropuertos Secundarios

- **Canaima** (acceso Salto Ángel): 60K → 600K pax Y10; CAPEX \$80M
- **Mérida Alberto Carnevali**: 100K → 800K pax Y10; CAPEX \$120M
- **Barquisimeto**: 80K → 600K pax Y10; CAPEX \$80M
- **San Antonio del Táchira**: hub fronterizo, 200K → 800K Y10; CAPEX \$60M

### LXXV.10.6 Aviación General

- **Aeroclub Caracas** (recuperación): 200 aeronaves privadas, 50 charter; pista 1,400m
- **Mérida Aviación General**: hub charter andino para turismo premium

## LXXV.10.7 Inversión Aeronáutica Total

Componente	CAPEX 10 años (mmUSD)
Maiquetía	2,500
La Chinita	700
Santiago Mariño	500
Maturín	300
Aeropuertos secundarios (Canaima, Mérida, Barquisimeto, S. Antonio)	340
Sistemas ATM nacional + radares	250
Aviación general (Aeroclub + heliports)	100
Cargo hubs (FedEx, UPS, DHL, Cargolux infraestructura)	350
<b>Sistemas + capacitación + soft costs</b>	460
<b>TOTAL</b>	<b>8,000</b>

Concordancia con Capítulo XXXVIII (Infraestructura, Transporte y Logística).

## LXXV.11 Operadores Aeroportuarios Convocados

Operador	Sede	Aeropuertos objetivo
<b>Fraport AG</b> (operador Frankfurt)	Frankfurt	Concesión Maiquetía 30 años (lead)
<b>Aena</b> (operador red española)	Madrid	Concesión Margarita + La Chinita
<b>Vinci Airports</b>	París	Concesión Maturín + secundarios
<b>Royal Schiphol Group</b> (Ámsterdam)	Schiphol	Partnership consultivo
<b>Changi Airport Group</b> (Singapur)	Singapur	Partnership consultivo
<b>Incheon International Airport Corp</b> (Corea)	Incheon	Partnership consultivo

Estructura de las concesiones: 30 años, modelo BOT (Build-Operate-Transfer) con participación estatal residual (35% AEI cf. Cap. XXXIII), tarifas reguladas por la Autoridad Aeronáutica Civil, comparte de revenue 25% al Estado por encima de threshold operativo.

## PARTE C – AI / UNIVERSITY CITY

### LXXV.12 La Tesis del Corredor Universitario

El Plan Génesis convoca a la conformación de un **complejo universitario Mérida–Caracas modelo Boston-Cambridge + Bay Area**, integrando: (i) restauración a estándares globales de las universidades públicas y privadas históricas (USB, UCV, ULA, UCAB, UNIMET, LUZ); (ii) creación greenfield de la **Universidad Tecnológica Génesis** (Capítulo LXXIV.9.2, descrita allí); (iii) creación de cuatro **AI Centers de Excelencia** distribuidos geográficamente; (iv) alianzas internacionales con MIT, Stanford, ETH Zurich, NUS, UC Berkeley, CMU, Tecnológico de Monterrey; y (v) programa de 100,000 becas anuales (50K nacionales + 50K diáspora retornante).

La tesis se sustenta en un fenómeno demostrado: los hubs tecnológicos más exitosos del mundo (Boston-Cambridge, Bay Area, Tel Aviv, Bangalore, Singapur, Berlín, Toronto-Waterloo) presentan, sin excepción, una concentración universitaria de élite como precondition. La estrategia es invertir el orden temporal: convocar capital institucional al complejo universitario simultáneamente con el Tech Hub Caracas (LXXIV) y el GuriCloud Mérida AI Lab (XII), generando los flywheels capital-talento-investigación-aplicación que sostengan el ecosistema en horizonte multi-decadal.

### LXXV.13 Universidades Principales

#### LXXV.13.1 Universidad Simón Bolívar (USB) – Caracas

- Fundada 1967 [verificable]; ranking histórico Top 30 LatAm (QS 2014–2018 [verificable]); ranking actual ~Top 100 LatAm post-crisis [estimado]
- Especialización: ingeniería, computación, ciencias básicas, gerencia
- Inversión Plan Génesis: \$300M en restauración infraestructura + \$200M en programas + \$100M en becas Y0–Y10

- Meta Y10: regreso a Top 30 LatAm (QS Latin America Rankings)

### **LXXV.13.2 Universidad Central de Venezuela (UCV) – Caracas**

- Fundada 1721 [verificable]; ranking histórico Top 50 LatAm; UNESCO Patrimonio de la Humanidad por arquitectura (1999 [verificable])
- Especialización: medicina, ingeniería, ciencias humanísticas, ciencias económicas, derecho
- Inversión Plan Génesis: \$400M restauración + \$250M programas + \$150M becas
- Meta Y10: Top 40 LatAm

### **LXXV.13.3 Universidad de Los Andes (ULA) – Mérida**

- Fundada 1810 [verificable]; ranking histórico Top 100 LatAm
- Especialización: medicina, ingeniería, ciencias forestales, agronomía
- Sinergia con Mérida AI Lab (Cap. XII) y Universidad Tecnológica Génesis (Cap. LXXIV) campus Mérida
- Alianza estratégica: **MIT** (joint research centers en AI + biotech + clima)
- Inversión Plan Génesis: \$350M
- Meta Y10: Top 50 LatAm

### **LXXV.13.4 Universidad Católica Andrés Bello (UCAB) – Caracas**

- Fundada 1953 [verificable]; ranking histórico Top 100 LatAm; tradición humanística + ingeniería
- Inversión Plan Génesis: \$150M (combinación apoyo público a privada selectiva + matching donaciones)
- Meta Y10: Top 60 LatAm

### **LXXV.13.5 Universidad Metropolitana (UNIMET) – Caracas**

- Fundada 1970 [verificable]; ranking ~Top 150 LatAm
- Especialización: ingeniería + business
- Inversión Plan Génesis: \$80M (matching donaciones)

### **LXXV.13.6 Universidad del Zulia (LUZ) – Maracaibo**

- Fundada 1891 [verificable]; ranking histórico Top 100 LatAm

- Especialización: ingeniería petrolera, derecho, ciencias agropecuarias
- Sinergia con sector petrolero Zulia post-restauración (Cap. X)
- Inversión Plan Génesis: \$200M
- Meta Y10: Top 80 LatAm

## **LXXV.13.7 Universidad Tecnológica Génesis (Greenfield) — Caracas + Mérida**

- Cf. Capítulo LXXIV.9.2 para detalle
- Inversión: \$1.5 mil millones en 7 años
- Meta Y10: ranking ingreso Top 200 LatAm; aspiración Top 100 al Año 15

---

## **LXXV.14 AI Centers de Excelencia**

### **LXXV.14.1 Mérida AI Lab**

- Localización: campus ULA + Universidad Tecnológica Génesis Mérida
- Sinergia: GuriCloud Mérida (200 MW dedicados a AI training, cf. Cap. XII)
- Especialización: training de modelos AI medianos (no frontier — restricciones BIS); investigación en NLP español, visión computacional aplicada a biodiversidad, AI agrícola
- Profesorado: alianza MIT CSAIL + Carnegie Mellon SCS + ETH AI Center
- Headcount Y10: 350 investigadores + 200 estudiantes PhD
- CAPEX 10 años: \$400M

### **LXXV.14.2 Caracas Quantum Computing Center**

- Localización: Universidad Tecnológica Génesis Caracas + USB
- Especialización: quantum algorithms, quantum cryptography, quantum chemistry
- Alianza: IBM Quantum Network (acceso a IBM Quantum systems via cloud); ETH Zurich Quantum Center
- Headcount Y10: 200 investigadores
- CAPEX 10 años: \$250M

### **LXXV.14.3 Maracaibo Energy AI Lab**

- Localización: campus LUZ + zona industrial Zulia
- Especialización: AI aplicado a hidrocarburos (yacimientos, refinación, predicción), energía eléctrica (predicción demanda Guri), petroquímica
- Alianza: Stanford Energy + Texas A&M Petroleum + Saudi Aramco Research [aspiracional]
- Headcount Y10: 250 investigadores
- CAPEX 10 años: \$300M

### **LXXV.14.4 Falcón Climate AI Center**

- Localización: nuevo campus Paraguaná adyacente a campus solar/eólico Falcón
  - Especialización: AI clima, predicción meteorológica, optimización generación renovable, captura carbono
  - Alianza: ETH Zurich Climate Lab + NUS Climate Research
  - Headcount Y10: 150 investigadores
  - CAPEX 10 años: \$200M
-

## LXXV.15 Alianzas Internacionales Universitarias

Universidad Internacional	Sede	Alianza Plan Génesis
<b>Massachusetts Institute of Technology (MIT)</b>	Cambridge MA	Joint research centers ULA + USB; programa de doble titulación; faculty exchange
<b>Stanford University</b>	Stanford CA	Joint research Caracas + Mérida; programa Stanford-Génesis Fellowship; access incubadora StartX
<b>ETH Zurich</b>	Zúrich	Joint AI Center Mérida + Quantum Center Caracas
<b>National University of Singapore (NUS)</b>	Singapur	Replicar modelo NUS-MIT Singapore Alliance for Research and Technology (SMART [verificable]) — versión venezolana NUS-Génesis
<b>UC Berkeley</b>	Berkeley CA	Joint research; programa Berkeley-Venezuela en Energy + Climate
<b>Carnegie Mellon University (CMU)</b>	Pittsburgh PA	Joint Robotics + AI Center; programa Master CMU-Génesis
<b>Tecnológico de Monterrey</b>	Monterrey México	Programa de doble titulación + becas regionales
<b>Universidad de los Andes (Bogotá)</b>	Bogotá	Programa regional + intercambio LatAm
<b>Pontificia Universidad Católica de Chile (PUC)</b>	Santiago	Programa regional
<b>Universidade de São Paulo (USP)</b>	São Paulo	Programa regional + investigación conjunta
<b>University of Toronto / Vector Institute</b>	Toronto	Joint AI research
<b>Imperial College London</b>	Londres	Programa engineering + medicine
<b>University College London (UCL)</b>	Londres	Programa humanidades + economía
<b>École Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL)</b>	Lausanne	Programa engineering + AI

Universidad Internacional	Sede	Alianza Plan Génesis
Technische Universität München (TUM)	Múnich	Programa engineering

## LXXV.16 Programa de 100,000 Becas Anuales

Distribución de las 100,000 becas/año del Plan Génesis para el corredor universitario:

Componente	Beneficiarios anuales	Costo unitario promedio	Costo anual total
Becas pregrado nacionales (universidades venezolanas)	60,000	\$5,000	\$300M
Becas postgrado nacionales (MSc en universidades venezolanas)	12,000	\$12,000	\$144M
Becas Mil Internacionales (MSc Stanford/MIT/CMU/ETH/NUS/Berkeley)	1,000	\$80,000	\$80M
Becas Mil Internacionales adicionales (PhD universidades anchor)	500	\$60,000 (4 años)	\$30M (efectivo anual)
Becas diáspora retornante (cubre relocation + sueldo top-up 5 años)	5,000	\$25,000	\$125M
Becas técnicas/bootcamps (8 bootcamps × 2,500 alumnos × \$4K)	20,000	\$4,000	\$80M
Becas profesores visitantes internacionales	200	\$200,000	\$40M
Becas chairs senior de retornantes diáspora académica	300	\$150,000	\$45M
Becas postdoc + visiting researchers	1,000	\$80,000	\$80M
<b>Total programa Becas Génesis (anual)</b>	<b>~100,000</b>	<b>—</b>	<b>~\$924M/año</b>

Costo decadal del programa: aproximadamente **\$9 mil millones**, financiado mediante el régimen del IVA Educación (Cap. 1.2.2 — IVA 8% afectado a educación, generando aproximadamente \$4–6 mil millones/año a régimen estacionario [estimado]) + asignación específica de la

AEG.

### LXXV.16.1 Salarios Profesores Restablecidos

Categoría	Salario actual venezolano (2026, USD/año)	Salario Plan Génesis Y3	Salario Plan Génesis Y10
Asistente / Instructor	~\$600 (≈\$50/mes) [estimado]	\$35,000	\$50,000
Profesor Agregado	~\$700	\$50,000	\$70,000
Profesor Asociado	~\$850	\$65,000	\$90,000
Profesor Titular	~\$1,200	\$80,000	\$120,000
Chair Senior / Distinguished Faculty	~\$1,500	\$120,000	\$180,000
Visiting Professor (anchor universities)	n/a	\$180,000	\$250,000

Estos salarios constituyen el nivel medio internacional para universidades de tier-2 globales y son comparables a tier-1 LatAm (PUC Chile, USP Brasil, Tec Monterrey [verificable]). Combinados con costo de vida 25–35% del estadounidense, generan paridad de poder adquisitivo neto superior al promedio académico estadounidense en disciplinas no-AI.

## LXXV.17 Inversión Total Universitaria

Componente	CAPEX (mmUSD)	Operativo 10 años (mmUSD)	Total
Restauración USB	300	200	500
Restauración UCV	400	300	700
Restauración ULA + alianza MIT	350	250	600
Restauración LUZ	200	150	350
Apoyo UCAB + UNIMET	230	150	380
Universidad Tecnológica Génesis (greenfield, contado en Cap. LXXIV)	(1,500)	(200)	(1,700) — incluido LXXIV
Mérida AI Lab	400	300	700
Caracas Quantum Center	250	150	400
Maracaibo Energy AI Lab	300	200	500
Falcón Climate AI Center	200	150	350
Programa Becas Génesis (10 años)	—	9,200	9,200
Visiting professors + faculty top-up	—	600	600
Infraestructura compartida (bibliotecas, redes, supercómputo nacional)	350	200	550
<b>TOTAL Corredor Universitario (excl. UTG, ya en LXXIV)</b>	<b>2,980</b>	<b>11,650</b>	<b>~14,600</b>

La cifra original del PPM (\$5 mil millones para infraestructura universitaria) corresponde estrictamente al CAPEX universitario más la dotación inicial de los AI Centers, alineado con los \$2.98 mil millones CAPEX directo de este modelo + \$2 mil millones adicionales de CAPEX UTG (parte de LXXIV) ≈ \$5 mil millones. El componente operativo (\$11.65 mil millones, principalmente becas) se financia separadamente vía el régimen del IVA Educación.

## LXXV.18 Métricas de Éxito Universitarias Y10

Métrica	Y0	Y10	Comparable
Universidades venezolanas en QS Top 200 LatAm	0 (ninguna en top 100 actual [estimado])	3 (USB + UCV + ULA, aspiración)	Argentina 12; México 28; Brasil 65 [verificable QS LatAm 2024]
Papers publicados en NeurIPS/ICML por venezolanos en Venezuela	<5	>50	Israel ~600/año [verificable]
Patentes registradas anualmente (USPTO + EPO + venezolano)	<30	>800	Korea ~80K/año [verificable]; Israel ~6K/año [verificable]
Estudiantes universitarios totales (todas universidades)	~2.0M [estimado pre-recuperación]	~3.5M	LatAm promedio 5–7% población matriculada
Estudiantes de postgrado	~50K	~250K	—
Investigación + desarrollo % PIB	<0.1%	1.2% (target Y10)	Israel 5.4%; Korea 4.9%; USA 3.4%; LatAm promedio 0.7% [verificable]
Patentes anuales sector AI venezolano	<5	200	—
Revenue licenciamiento patentes universitarias	<\$5M	\$2 mil millones acumulados	Stanford \$4 mil millones acumulados desde 1970s [verificable]; MIT \$1 mil millones acumulados [verificable]

## LXXV.19 Cronograma Decadal del Corredor Universitario

Año	Hito Crítico Universitario
<b>Y0 (2026)</b>	Promulgación Ley Génesis; inicio restablecimiento salarial profesores; primera convocatoria Mil Becas Internacionales (100 estudiantes selectos hacia MIT/Stanford/CMU/ETH)
<b>Y1</b>	Restablecimiento operativo USB + UCV + ULA + LUZ a salarios reformados; primera batch Becas Génesis nacionales (40K estudiantes)
<b>Y2</b>	Apertura Mérida AI Lab inicial (50 investigadores); apertura Universidad Tecnológica Génesis Caracas (800 estudiantes); primeros visiting professors anchor universities (USB + ULA)
<b>Y3</b>	Mérida AI Lab full ramp (150 investigadores); apertura Caracas Quantum Center; primeros PhDs Génesis emprendiendo
<b>Y4</b>	Apertura Maracaibo Energy AI Lab; primer paper venezolano en NeurIPS top-tier post-Génesis; primer chair senior diáspora retornante
<b>Y5</b>	UTG batch 3,500; Falcón Climate AI Center apertura; alianza institucional MIT-ULA formal (centro conjunto); primeros 200 PhDs producidos por Génesis universidades
<b>Y6–Y7</b>	USB regresa a Top 50 LatAm QS; UCV Top 60; ULA Top 70; primeras patentes universitarias venezolanas licenciadas a empresas Tech Hub Caracas
<b>Y8</b>	25+ papers/año NeurIPS/ICML; Mérida AI Lab spin-off primera startup AI venezolana origen universitario unicornio (sinergia con accelerator Cap. LXXIV)
<b>Y9</b>	UTG admisión competitiva (10:1 ratio aplicaciones:plazas); programa joint MIT-Génesis con 200 estudiantes activos
<b>Y10 (2036)</b>	<b>3 universidades en QS Top 200 LatAm; 50+ papers anuales NeurIPS/ICML; 100,000 becas/año en régimen estacionario; \$2 mil millones licensing patentes acumulados; 1.2% PIB invertido en R&amp;D</b>

## LXXV.20 Comparables Internacionales del Corredor Universitario

Hub universitario	País	Universidades anclor	Resultados
<b>Boston-Cambridge</b>	USA	Harvard + MIT + BU + Tufts + Northeastern + Boston College	\$50B/año research + 200K estudiantes + 12 unicornios spinoff
<b>Bay Area</b>	USA	Stanford + Berkeley + UC San Francisco + USC + Santa Clara	\$80B/año research + 400K estudiantes + 200 unicornios spinoff
<b>Singapur (NUS + NTU + SUTD)</b>	Singapur	NUS + NTU + SMU + SUTD	\$4B/año research + 100K estudiantes + cluster fintech regional
<b>Seúl (Seoul National + KAIST + POSTECH)</b>	Corea	SNU + KAIST + POSTECH	\$5B/año research + 150K estudiantes
<b>Toronto-Waterloo Corridor</b>	Canadá	UofT + Waterloo + McMaster	\$3B/año research + Vector Institute AI + 50+ unicornios
<b>Tel Aviv-Haifa</b>	Israel	Tel Aviv University + Technion + Hebrew U	\$4B/año research + 8200 military pipeline + 100 unicornios
<b>Bangalore (IIT-Bangalore + IISc)</b>	India	IISc + IIT-B + IIT-Madras (3h)	\$3B/año research + 1.5M tech workers
<b>Caracas-Mérida (proyectado)</b>	Venezuela	<b>USB + UCV + ULA + UTG + 4 AI Centers</b>	<b>\$3B/año R&amp;D investment Y10; 250K estudiantes; 15 unicornios spinoff (concordante LXXIV)</b>

# PARTE D – INTEGRACIÓN Y CRONOGRAMA CONJUNTO

## LXXV.21 Tabla Maestra de Métricas Y0–Y10 (Tres Pilares Integrados)

Métrica	Y0	Y3	Y5	Y8	Y10
<b>TURISMO</b>					
Visitantes internacionales	200K	1.2M	3.5M	7.2M	8.0M
Visitantes totales (incl. nacionales)	1.0M	3.7M	7.5M	12.7M	14.0M
Revenue turismo directo (mmUSD/año)	600	3,550	9,300	17,610	19,320
Empleo turismo (directo + indirecto)	75K	260K	500K	750K	850K
<b>AVIATION</b>					
Pasajeros Maiquetía	2.5M	8M	18M	26M	30M
Pasajeros sistema aeroportuario completo	4M	13M	28M	40M	46M
Aerolíneas operando (Maiquetía)	12	28	38	42	45
Movimientos cargo (toneladas/año)	~30K	120K	280K	480K	650K
<b>CORREDOR UNIVERSITARIO</b>					
Estudiantes universitarios totales	2.0M	2.5M	2.9M	3.3M	3.5M
Estudiantes postgrado	50K	100K	150K	220K	250K
Universidades en QS Top 200 LatAm	0	0	1 (USB)	2 (USB+UCV)	3 (USB+UCV+ULA)
Papers/año NeurIPS+ICML	<5	8	18	35	50
R&D % PIB	<0.1%	0.4%	0.7%	1.0%	1.2%

Métrica	Y0	Y3	Y5	Y8	Y10
Becas activas anuales programa Génesis	0	60K	80K	95K	100K
Salario promedio profesor titular (USD/año)	~\$1,200	\$80K	\$100K	\$115K	\$120K

## LXXV.22 Cronograma Maestro de Tres Pilares

Año	Turismo	Aviation	Universidad
<b>Y0</b>	Ley Turismo Génesis; visa-on-arrival; primer marketing internacional	Acuerdo OFAC reapertura USA-VEN; firma concesiones Fraport/Aena; primeros estudios CAPEX	Restablecimiento salarial profesores; primera Mil Becas (100)
<b>Y1</b>	Apertura primeros 4 hoteles cadena Marriott + Hilton renovados; reapertura cluster Mochima	Primeras rutas reactivadas: AA Miami-CCS, UA Houston-CCS, IB MAD-CCS, KE BOG-CCS hub Copa	Primera batch Becas Génesis nacionales (40K); inicio Universidad Tecnológica Génesis Caracas
<b>Y2</b>	Apertura primeros resorts Margarita; primer Salón Internacional de Turismo Caracas	28 aerolíneas operando; primer cargo hub FedEx anchor	UTG primer batch 800; visiting professors primeros 30
<b>Y3</b>	Cluster Roques operativo eco-luxury; 1.2M visitantes internacionales	Maiquetía 8M pasajeros; modernización 70%	Mérida AI Lab full; primeros PhDs Génesis
<b>Y4</b>	Apertura theme park Caracas; cluster Llanos eco-safari operativo	Aeropuerto Margarita 70% modernizado; rutas charter europeas Punta Cana-modelo	Caracas Quantum Center apertura
<b>Y5</b>	3.5M visitantes internacionales; cluster Salto Ángel premium operativo	Sistema aeroportuario completo modernizado al 80%	UTG 3,500; primeras patentes universitarias venezolanas licenciadas
<b>Y6-Y7</b>	Apertura Aman Roques + Six Senses Mochima ultra-luxury; cluster cruceros madurado	Maiquetía 22M pasajeros; cargo regional consolidado	USB Top 50 LatAm; primer paper venezolano NeurIPS top-tier
<b>Y8</b>	7.2M internacionales; ecosistema MICE Caracas competitivo con Bogotá-Lima	Maiquetía 26M; nuevo aeropuerto auxiliar Caracas considerado	Mérida AI Lab spinoff unicornio
<b>Y9</b>	Cluster Andes consolidado eco-premium; ranking turismo LatAm Top 5	Sistema aeroportuario modernizado al 100%	UTG admisión 10:1; programa joint MIT-Génesis maduro

Año	Turismo	Aviation	Universidad
Y10 (2036)	8M internacionales; \$19.3B revenue directo; 850K empleos; 3er destino LatAm	Maiquetía 30M; 45 aerolíneas; 65 destinos directos; 650K toneladas cargo	3 universidades QS Top 200 LatAm; 50 papers/año; 100K becas; \$2B patentes acumuladas

## LXXV.23 Resumen Ejecutivo del Capítulo LXXV

Pilar	Inversión Total 10 años (mmUSD)	Métrica Clave Y10	Aporte PIB Y10 (%)
<b>TURISMO</b>	\$25,000	8M visitantes internacionales; \$19.3B revenue directo; \$30B revenue total con multiplicador	11%
<b>AVIATION</b>	\$8,000	30M pasajeros Maiquetía; 65 destinos directos; 650K toneladas cargo	1.8% (transporte aéreo + servicios asociados)
<b>UNIVERSIDAD/AI</b>	\$5,000 directos + \$9,200 becas operativas	3 universidades QS Top 200; 50 papers/año top-tier; 100K becas/año; \$2B patentes	1.2% (R&D directo); efecto multiplicador en Tech Hub LXXIV
<b>TOTAL CAPÍTULO LXXV</b>	<b>\$38,000 directos + \$9,200 becas = ~\$47,200</b>	—	<b>~14% PIB Y10</b>

Combinado con el Capítulo LXXIV (Anchor Investors \$40B + Tech Hub \$5B = \$45B), los Capítulos LXXIV-LXXV en conjunto movilizan aproximadamente **\$92 mil millones de capital institucional + público** en 10 años, configurándose como los dos capítulos sectoriales de mayor escala financiera del Volumen II del libro Plan Génesis.

**[Fin del Capítulo LXXV. Siguiendo: Capítulo LXXVI a definir según roadmap Volumen II]**