

Fondo Industrial Greenfield

XVII.1 Tesis del Vehículo

El Fondo Industrial Greenfield (FIG) constituye el componente más ambicioso del programa de capitalización productiva venezolana. Su tesis fundamental: existen sectores económicos en los que Venezuela posee dotaciones de recursos absolutamente competitivas a escala global, pero donde no existen operaciones industriales comerciales actualmente. La creación greenfield (desde cero) de empresas en estos sectores —con participación soberana ancla y operación privada— es la vía más eficiente para capturar el premium derivado de estas dotaciones únicas.

Modelo de referencia: Saudi Vision 2030 con NEOM, Qiddiya, Red Sea Project, y la Saudi Industrial Development Company. Mubadala de Abu Dhabi con Alpha Dhabi, Emirates Global Aluminium, Strata Manufacturing.

XVII.2 Estructura del Fondo

XVII.2.1 Características Generales

Parámetro	Valor
Tamaño objetivo Y10	\$3,000 millones (Equity de la AEI/AEG)
Co-inversión estratégica	\$1,500 millones (operadores privados + DFI)
Modelo	Permanent capital (no tiene fecha de cierre)
Estructura	Fondo holding con sub-vehículos por proyecto
Período de inversión inicial	8 años
Horizonte por inversión	10–15 años
Participación soberana por proyecto	35–45%
TIR objetivo	21% nominal
Modelo de exit	IPO en NYSE/LSE de empresas exitosas; o dividend-yielding equity perpetua

XVII.2.2 Co-Inversores Estratégicos

Operadores Industriales Globales:

- BHP Group (mineros)
- Rio Tinto (mineros + aluminio)
- Vale S.A. (mineros)
- Shell, BP, TotalEnergies, Eni (energía)
- Maersk, MSC, COSCO (logística marítima)
- Bunge, Cargill, ADM (agroalimentación)
- Sun Pharma, Cipla, Teva, Dr. Reddy's (farmacia)
- Microsoft, AWS, CoreWeave, G42 (cloud/AI)
- BYD, Stellantis, GM (automotriz)
- ArcelorMittal, POSCO, Tata Steel (siderurgia)
- Norsk Hydro, Alcoa, Hindalco (aluminio)
- Trina Solar, JinkoSolar, LONGi (renovables manufactura)

Development Finance Institutions:

- IFC (Banco Mundial)
 - DFC (US Development Finance Corp)
 - BID Invest
 - CAF
 - CDC Group (Reino Unido)
 - KfW (Alemania)
 - JBIC (Japón)
 - KEXIM (Corea)
 - Proparco (Francia)
-

XVII.3 Pipeline de Proyectos Greenfield

XVII.3.1 Proyecto 1: VeneGreenH2 – Hub de Hidrógeno Verde

Localización: Falcón (Paraguaná) + La Guajira venezolana **CAPEX Total:** \$4,000 millones (5 años de construcción) **Equity AEI:** \$1,400M (35%) **Operador líder:** Air Products + Iberdrola (consorcio)

Diseño:

- Capacidad: 1 millón de toneladas anuales H₂ verde
- Inputs: solar 1.2 GW + eólica 0.8 GW + electrólisis 1.4 GW + hidro Guri suplementaria
- Output: NH₃ líquido para exportación a Europa (Hamburg, Rotterdam) y Japón

Economía:

- Costo nivelado producción (LCOH): \$1.10/kg
- Precio venta CIF Europa: \$4.50/kg
- Margen: 70%
- Revenue Y10 a régimen estacionario: \$4,000M
- EBITDA Y10: \$1,800M
- Dividendo AEI 35%: \$630M anuales

XVII.3.2 Proyecto 2: CaribTrans – Mega Trans-Shipment

Localización: Puerto Cabello expansión **CAPEX:** \$2,000M **Equity AEI:** \$700M (35%) **Operador:** Maersk + DP World (consorcio)

Diseño:

- Capacidad: 8 millones TEU anuales
- Conexión Pacífico-Caribe-Atlántico
- Drydock para vessels Post-Panamax
- Centro logístico de valor agregado

Economía:

- Revenue Y10: \$1,400M
- EBITDA Y10: \$700M

- Dividendo AEI: \$245M

XVII.3.3 Proyecto 3: VenezPetroChem — Etileno y Polietilenos

Localización: Punto Fijo (anexo a CRP) **CAPEX:** \$5,000M **Equity AEI:** \$1,750M (35%) **Operadores:** SABIC + Dow Chemical (consorcio)

Diseño:

- Steam cracker etileno: 1.5 Mt/año
- Plantas polietileno (HDPE + LDPE + LLDPE): 1.4 Mt/año
- Insumo: gas natural barato venezolano (\$1.50/mcf)

Economía:

- Revenue Y10: \$2,800M
- EBITDA Y10: \$1,200M
- Dividendo AEI: \$420M

XVII.3.4 Proyecto 4: AndinaPharma — Zona Farmacéutica Genérica

Localización: Mérida (clima templado, infraestructura universitaria) **CAPEX:** \$1,500M **Equity AEI:** \$600M (40%) **Operadores:** Sun Pharma + Cipla (consorcio)

Diseño:

- 8 plantas de fabricación de genéricos
- Certificación FDA y ANVISA
- Mercado objetivo: LatAm + Caribe + Estados Unidos hispanohablantes

Economía:

- Revenue Y10: \$2,000M
- EBITDA Y10: \$500M
- Dividendo AEI: \$200M

XVII.3.5 Proyecto 5: GuriCloud — Centros de Datos AI

Detalle Capítulo XII CAPEX agregado: \$30,000M (compartido con AEI Capítulo V) **Equity AEI:** \$10,500M (35%)

XVII.3.6 Proyecto 6: VeneEV — Vehículos Eléctricos

Localización: Valencia (planta histórica GM) **CAPEX:** \$2,000M **Equity AEI:** \$800M (40%) **Operador:** BYD (consorcio)

Diseño:

- Capacidad: 200,000 vehículos/año
- Producto: SUVs y compactos eléctricos para mercado LatAm
- Alianza con CaribTrans para exportación

Economía:

- Revenue Y10: \$4,000M
- EBITDA Y10: \$600M
- Dividendo AEI: \$240M

XVII.3.7 Proyecto 7: LosAndesAlu — Aluminio Valor Agregado

Localización: Ciudad Guayana (anexo a Venalum) **CAPEX:** \$1,000M **Equity AEI:** \$450M (45%) **Operador:** Norsk Hydro (consorcio)

Diseño:

- Plantas de extruidos, laminados, forjados
- Insumo: aluminio primario CVG restaurado
- Mercado: construcción + transporte + envases en LatAm

Economía:

- Revenue Y10: \$1,200M
- EBITDA Y10: \$300M
- Dividendo AEI: \$135M

XVII.3.8 Proyecto 8: VeneSolar — Manufactura Paneles Solares

Localización: Falcón (alta irradiancia + bauxita + electricidad barata) **CAPEX:** \$800M **Equity AEI:** \$320M (40%) **Operador:** JinkoSolar + LONGi consorcio

Diseño:

- Capacidad: 2 GW paneles/año
- Mercado: LatAm + Caribe (oportunidad post-tariffs China-EE.UU.)

Economía:

- Revenue Y10: \$1,200M
- EBITDA Y10: \$200M
- Dividendo AEI: \$80M

XVII.3.9 Proyecto 9: CaribDataCenter – Edge Computing

Localización: Coro y Maracaibo **CAPEX:** \$1,200M **Equity AEI:** \$420M (35%) **Operadores:** Equinix + Digital Realty

Diseño:

- 4 centros edge regionales
- Latencia: <10 ms para usuarios LatAm
- Cargas: gaming, video streaming, fintech

Economía:

- Revenue Y10: \$600M
- EBITDA Y10: \$240M
- Dividendo AEI: \$84M

XVII.3.10 Proyecto 10: Caroní Steel 2.0 – DRI/HBI

Localización: Ciudad Guayana **CAPEX:** \$1,500M **Equity AEI:** \$600M (40%) **Operadores:** ArcelorMittal + Vale + POSCO

Diseño:

- Capacidad: 4 Mt/año DRI/HBI
- Insumo: hierro Cerro Bolívar + electricidad Guri
- Producto: hierro reducido directo de la huella de carbono más baja del mundo

Economía:

- Revenue Y10: \$1,800M

- EBITDA Y10: \$720M
- Dividendo AEI: \$288M

XVII.3.11 Proyectos Adicionales (Pipeline Secundario)

Proyecto 11: AyacuchoAg – Agroindustria Llanos

- Localización: Llanos centrales y orientales
- CAPEX: \$1,500M; AEI 35% = \$525M
- Producto: granos, soya, ganadería intensiva
- Operador: Cargill + Bunge

Proyecto 12: ChamánBio – Biotecnología Tropical

- Localización: Mérida
- CAPEX: \$400M; AEI 40% = \$160M
- Producto: bioequivalentes vegetales, productos naturales
- Operador: socio biotech europeo

Proyecto 13: PuertoCristóbal – Zona Franca Logística

- Localización: Puerto Cabello expansión
- CAPEX: \$800M; AEI 35% = \$280M
- Operador: socio inmobiliario industrial

Proyecto 14: MaracaiboGas – GNL Pequeña Escala

- Localización: Maracaibo
- CAPEX: \$1,000M; AEI 35% = \$350M
- Producto: GNL para transporte caribe + bunkering
- Operador: Shell + BP

Proyecto 15: VeneCarb – Captura y Utilización de CO₂

- Localización: Faja Petrolífera + Cementeras
- CAPEX: \$600M; AEI 40% = \$240M
- Producto: créditos carbono + EOR + concretos verdes
- Operador: Climeworks + Carbfix

XVII.4 Total Greenfield Consolidado

XVII.4.1 Capital y Retornos

Métrica	Valor
Número de proyectos	15
CAPEX agregado	\$52,800M
Equity AEI agregado	\$19,420M
Co-inversión estratégica	\$33,380M
Revenue Y10 agregado	\$20,800M
EBITDA Y10 agregado	\$7,360M
Dividendo AEI Y10	\$2,876M

XVII.4.2 Empleo Generado

Categoría	Empleo Y10
Construcción (durante 5–7 años)	60,000 peak
Operación directa	25,000
Operación indirecta (proveedores)	80,000
Total Empleo Inducido	165,000

XVII.4.3 Contribución al PIB

Indicador	Valor
Valor agregado bruto Y10	\$14,000M
% del PIB proyectado Y10	5.8%
Multiplicador económico (incluyendo cadenas)	2.3x

[Continúa en Capítulo XVIII: Fondo Soberano de Inversión]